

Балаковский инженерно-технологический институт – филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования  
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

Факультет атомной энергетики и технологий  
Кафедра «Экономика, организация и управление на предприятиях»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
по дисциплине «Управление затратами»

**Направления подготовки/специальность**  
«38.03.01 Экономика»

**Основная профессиональная образовательная программа**  
«Экономика предприятий и организаций»

**Квалификация выпускника**  
бакалавр

**Форма обучения**  
Очная

### Цель освоения дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Управление затратами» в соответствии с общими целями ООП ВО является формирование у студентов теоретических знаний определения методов и средств управления затратами на предприятии в целях увеличения прибыли, выявление и мобилизация резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Кроме этого, целью данной дисциплины является выявление различных видов принимаемых предприятием расходов; определение их регулирования, которое позволяет выяснить, какие затраты какими решениями обусловлены, что в дальнейшем в отношении их может быть предпринято.

### Место дисциплины в структуре ООПВО

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Образовательного стандарта высшего образования, самостоятельно устанавливаемого НИЯУ МИФИ по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» и учитывает требования Профессиональных стандартов «08.036. Специалист по работе с инвестиционными проектами», «08.018. Специалист по управлению рисками».

Для освоения данной дисциплины студенты должны владеть знаниями по таким дисциплинам, как «Экономика предприятия», «Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности», «Налогообложение предприятия».

Базовые знания по указанным дисциплинам выявляются в ходе «входного контроля», в частности, студенты должны: иметь представление о составе, порядке формирования и расчета показателей результативности предприятия, формирования и отчисления налогов; владеть методикой расчета экономических показателей.

В свою очередь, знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины «Управление затратами» будут использованы студентами при изучении последующих профессиональных дисциплин («Финансовый учет и отчетность», «Оценка риска деятельности предприятия»), предусмотренных учебным планом, при написании выпускной квалификационной работы, в процессе решения круга задач профессиональной деятельности в дальнейшем.

### Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В процессе освоения данной дисциплины у студента формируются следующие компетенции: профессиональные

Задача ПД	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)	Код и наименование ОТФ (ТФ)
участие в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ	ресурсы предприятия (организации)	ПК-3 Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта, используя для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	З-ПК-3 Знать основные методы и приемы организации деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта, используя для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии У-ПК-3 Уметь организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта, используя для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	Профессиональный стандарт «08.036. Специалист по работе с инвестиционными проектами»	А/01.6. Разработка инвестиционного проекта

			В-ПК-3 Владеть навыками организации деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта, используя для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии		
осуществление финансовых операций и расчетов, составление финансовой отчетности	финансовые потоки предприятия (организации)	ПК-8 Способен проанализировать внутреннюю и внешнюю финансовую и нефинансовую информацию организации, разработать ее финансовую политику, включая отдельные направления риск-менеджмента	З-ПК-8 Знать методы анализа внутренней и внешней финансовой и нефинансовой информации организации, методы разработки ее финансовой политики, включая отдельные направления риск-менеджмента У-ПК-8 Уметь анализировать внутреннюю и внешнюю финансовую и нефинансовую информацию организации, разрабатывать ее финансовую политику, включая отдельные направления риск-менеджмента В-ПК-8 Владеть навыками анализа внутренней и внешней финансовой и нефинансовой информации организации, разработки ее финансовой политики, включая отдельные направления риск-менеджмента	Профессиональный стандарт «08.018. Специалист по управлению рисками»	В. Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками

универсальные

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	З- УК-6 Знать: основные приемы эффективного управления собственным временем; основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни У- УК-6 Уметь: эффективно планировать и контролировать собственное время; использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения В- УК-6 Владеть: методами управления собственным временем; технологиями приобретения. Использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений, и навыков; методиками саморазвития и самообразования в течение всей жизни
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	З-УК-10 Знать: основные документы, регламентирующие финансовую грамотность в профессиональной деятельности; источники финансирования профессиональной деятельности; принципы планирования экономической деятельности; критерии оценки затрат и обоснованности экономических решений. У-УК-10 Уметь: обосновывать принятие экономических решений в различных областях жизнедеятельности на основе учета факторов эффективности; планировать деятельность с учетом экономически оправданных затрат,

		направленных на достижение результата В-УК-10 Владеть: методикой анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из внебюджетных и бюджетных источников
--	--	--

### Задачи воспитания, реализуемые в рамках освоения дисциплины

Направление/цели	Создание условий, обеспечивающих	Использование воспитательного потенциала учебной дисциплины	Вовлечение в разноплановую внеучебную деятельность
Профессиональное воспитание	формирование профессиональной ответственности в области проведения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, направляемым на производство и реализацию выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, внедрение прогрессивной техники и технологии (В38)	1. Использование для формирования чувства личной ответственности в области проведения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, направляемым на производство и реализацию выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, внедрение прогрессивной техники и технологии воспитательного потенциала блока профессиональных дисциплин. 2. Использование в целях формирования ориентации на неукоснительное соблюдение нравственных и правовых норм в профессиональной деятельности воспитательного потенциала дисциплины.	1. Организация научно-практических конференций, круглых столов, встреч с ведущими специалистами предприятий экономического сектора города по вопросам технологического лидерства России. 2. Участие в подготовке публикаций в высокорейтинговых рецензируемых научных изданиях

### Структура и содержание учебной дисциплины

Дисциплина преподается студентам в 8-ом семестре. Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единицы, 180 ак. часов.

### Календарный план

№ Р а з д е л а	№ Т е м ы	Наименование раздела (темы) дисциплины	Виды учебной деятельности (в часах)					Аттеста-ция раздела (форма)*	Максимальный балл за раздел**
			Всего	Лекции	Лабораторные	Практические	СРС		
<b>1 раздел: Теоретические основы управления затратами</b>									
1	1	Содержание управления затратами	10	2	-	2	6	Т1	10
1	2	Классификация затрат на производство	10/4	2/2	-	2/2	6		
1	3	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта (изделия)	10/2	2	-	2/2	6		
1	4	Затраты и качество продукции	10	2		2	6		

2 раздел: Калькуляционные системы									
2	5	Группировка и распределение затрат	14/4	2/2	-	2/2	10	Т2	20
2	6	Роль калькулирования себестоимости в управлении	14/4	2/2	-	2/2	10		
2	7	Методы учета затрат по объекту учета затрат	14/4	4/2	-	4/4	10		
2	8	Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.	14	2	-	2	10		
2	9	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости по полноте включаемых данных.	14	2	-	2	10		
2	10	Методы учета затрат по характеру используемых данных.	14	2	-	2	10		
3 раздел: Организационные аспекты управления затратами									
3	11	Калькулирование в системе «Точно в срок»	12	2	-	2	8	Т3	20
3	12	Метод калькулирования «АВ-костинг»	14/4	2	-	2/2	6		
3	13	Целевое управление затратами	10/4	2/2	-	2/2	6		
3	14	Управление затратами по отклонениям	10	2	-	2	6		
3	15	Прогнозирование и планирование затрат	10	2	-	2	6		
<b>Вид промежуточной аттестации</b>			<b>180/26</b>	<b>32/10</b>	<b>-</b>	<b>32/16</b>	<b>116</b>	<b>Э</b>	<b>50</b>

\* - сокращенное наименование формы контроля

\*\* - сумма максимальных баллов должна быть равна 100 за семестр, включая зачет и (или) экзамен  
Сокращенное наименование форм текущего контроля и аттестации разделов:

Обозначение	Полное наименование
Т	Тестирование
Э	Экзамен

### Содержание лекционного курса

Темы лекции. Вопросы, отрабатываемые на лекции	Всего часов	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3
Лекция 1. Содержание управления затратами 1. Сущность затрат. 2. Функции управления затратами на предприятии. 3. Принципы управления затратами на предприятии.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Лекция 2. Классификация затрат на производство 1. Задачи и основные признаки классификации затрат на производство. 2. Классификация затрат на производство. 3. Зарубежная классификация затрат.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература 6 - 8)
Лекция 3. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта (изделия) 1. Связь параметров и структуры ЖЦП. 2. Затраты по стадиям ЖЦП. 3. Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)

<p>Лекция 4. Затраты и качество продукции</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Состав затрат на качество.</li> <li>2. Затраты и качество продукции – баланс интересов.</li> <li>3. Использование функционально – стоимостного анализа для снижения затрат на продукцию.</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 5. Группировка и распределение затрат</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Группировка затрат.</li> <li>2. Методы распределения затрат.</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 6. Роль калькулирования себестоимости в управлении</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Калькулирование себестоимости.</li> <li>2. Расчет затрат на производство.</li> <li>3. Роль калькулирования в управлении производством.</li> <li>4. Принципы калькулирования.</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 7. Методы учета затрат по объекту учета затрат</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Показанный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.</li> <li>2. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.</li> <li>3. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 8. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и принципы нормативного метода.</li> <li>2. Нормативно-справочная информация.</li> <li>3. Особенности нормативных калькуляций.</li> <li>4. Организация учета изменений норм.</li> <li>5. Учет затрат по действующим нормам и отклонениям от них</li> <li>6. Калькулирование фактической себестоимости.</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 9. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости по полноте включаемых данных</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика учета полной себестоимости.</li> <li>2. Метод учета усеченной себестоимости.</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 10. Методы учета затрат по характеру используемых данных</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Метод учета по фактической себестоимости.</li> <li>2. Учет по плановой себестоимости (стандарт-кост).</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 11. Калькулирование в системе «Точно в срок»</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика подхода «точно в срок».</li> <li>2. Калькулирование в системе «точно в срок».</li> <li>3. Информационная система «канбан»</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 12. Метод калькулирования «АВ-костинг»</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и причины распространения пооперационного калькулирования.</li> <li>2. Особенности терминологии.</li> <li>3. Механизм «АВ-костинга».</li> <li>4. Практика применения «АВ-костинга».</li> </ol>	4	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 13. Целевое управление затратами</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Постатейный анализ отклонений</li> <li>2. Постатейный факторный анализ</li> <li>3. Управление затратами на основе Standard Costing</li> <li>4. Использование классического Standard Costing для оценки.</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>
<p>Лекция 14. Управление затратами по отклонениям</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие управления по отклонениям.</li> <li>2. Анализ отклонений от нормативных.</li> <li>3. Виды отклонений.</li> </ol>	2	<p>Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)</p>

Лекция 15. Прогнозирование и планирование затрат 1.Необходимость планирования затрат. 2.Расчет допустимых затрат. 3.Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. 4.Влияние инфляции на выбор и принятие решений	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
---	---	--

### Перечень практических занятий

<b>Тема практического занятия. Вопросы, отрабатываемые на практическом занятии</b>	<b>Всего часов</b>	<b>Учебно-методическое обеспечение</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Тема 1. Содержание управления затратами Сущность затрат. Функции управления затратами на предприятии. Принципы управления затратами на предприятии.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 2.Классификация затрат на производство Задачи и основные признаки классификации затрат на производство. Классификация затрат на производство. Зарубежная классификация затрат.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 3.Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта (изделия) 1.Связь параметров и структуры ЖЦП. 2.Затраты по стадиям ЖЦП. 3. Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 4. Затраты и качество продукции Состав затрат на качество. Затраты и качество продукции – баланс интересов. Использование функционально – стоимостного анализа для снижения затрат на продукцию.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 5.Группировка и распределение затрат Группировка затрат. Методы распределения затрат.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 6. Роль калькулирования себестоимости в управлении Калькулирование себестоимости. Расчет затрат на производство. Роль калькулирования в управлении производством. Принципы калькулирования.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 7. Методы учета затрат по объекту учета затрат Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 8.Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости Сущность и принципы нормативного метода. Нормативно-справочная информация. Особенности нормативных калькуляций. Организация учета изменений норм. Учет затрат по действующим нормам и отклонениям от них. Калькулирование фактической себестоимости.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 9.Методы учета затрат и калькулирования себестоимости по полноте включаемых данных Характеристика учета полной себестоимости. Метод учета усеченной себестоимости.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 10.Методы учета затрат по характеру используемых данных Метод учета по фактической себестоимости. Учет по плановой себестоимости (стандарт-кост).	2	Основная литература (1-5) Дополнительная ли-

		тература (6-8)
Тема 11.Калькулирование в системе «Точно в срок» Характеристика подхода «точно в срок». Калькулирование в системе «точно в срок». Информационная система «канбан»	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 12.Метод калькулирования «АВ-костинг» Сущность и причины распространения пооперационного калькулирования.Особенности терминологии. Механизм «АВ-костинга». Практика применения «АВ-костинга».	4	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 13.Целевое управление затратами Постатейный анализ отклонений.Постатейный факторный анализ.Управление затратами на основе StandardCosting.Использование классического StandardCosting для оценки.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 14.Управление затратами по отклонениям Понятие управления по отклонениям. Анализ отклонений от нормативных. Виды отклонений.	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Тема 15. Прогнозирование и планирование затрат Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений	2	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)

### Перечень лабораторных работ - не предусмотрены учебным планом

#### Задания для самостоятельной работы студентов

Вопросы для самостоятельного изучения (задания)	Всего часов	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3
Теоретические вопросы: Подходы, связанные с определением понятий «затрат», «расходов» и «издержек». Роль управления затратами в системе менеджмента предприятия Подготовка рефератов с презентацией.	6	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Классификация затрат в системе управления затратами. Состав и классификация затрат по созданию и хранению запаса материалов. Состав затрат, характеризующий результаты финансово-сбытовой деятельности. Классификация затрат для обеспечения контроля и регулирования. Классификация и состав затрат, связанных с организационной деятельностью. Подготовка рефератов.	6	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Содержание методов (на выбор), относящихся к группе эвристических методов. Оценка методов (на выбор), относящихся к математико-статистическим методам. Подготовка рефератов с презентацией.	6	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Зарубежные подходы к выделению затрат на качество. Роль затрат в системе менеджмента качества (СМК).интернет-ресурсы. Достоинства и недостатки существующих методов сбора данных о затратах на качество Подготовка рефератов с презентацией.	6	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Организация учета затрат по местам возникновения затрат. Центры ответственности: понятие, требования, классификация Подготовка рефератов с презентацией.	10	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Калькуляционная единица: определение, виды, требования, предъявляемые к ней. Предпосылка калькулирования.	10	Основная литература (1-5) Дополнительная ли-



		тература (6-8)
Теоретические вопросы: Условия применения позаказного метода. Схема прохождения заказа на примере конкретного предприятия. Варианты сводного учета затрат на производство и калькулированию себестоимости продукции в условиях попередельного метода учета затрат. Условная единица и ее практическое значение. Метод простого одноступенчатого калькулирования. Метод простого двухступенчатого калькулирования. Метод простого многоступенчатого калькулирования. Самостоятельная работа – решение комплексной задачи	10	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Нормативно-справочная информация, понятие значение, виды. Организация учета по действующим нормам и отклонениям от них. Систематизация норм и их изменения. Подготовка рефератов с презентацией	10	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: «Усеченная» себестоимость как инструмент управления затратами. Понятие маржинальной прибыли. Точка безубыточности. Коэффициент выручки. Операционный рычаг. Самостоятельная работа – решение комплексной задачи	10	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: история возникновения и развития стандарта. Гаррисон, Эмерсон. Классификация стандартов. Подготовка рефератов с презентацией	10	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: «Точно в срок» как система управления предприятием. Информационная система «Канбан». Этапы внедрения системы «канбан». Подготовка рефератов с презентацией	8	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Причины возникновения «АВ-костинга». «АВ-костинг» как инструмент обеспечения качества. Подготовка рефератов с презентацией	6	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: дискуссия на тему «Целевое управление затратами рыночная необходимость?»	6	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Роль бухгалтера-аналитика в управлении затратами. Процесс управления по отклонениям. Уровни анализа отклонений. Отклонения по материалам, по заработной плате, по заводским накладным расходам – расчеты, факторы их обуславливающие.	6	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)
Теоретические вопросы: Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия	6	Основная литература (1-5) Дополнительная литература (6-8)

### **Расчетно-графическая работа не предусмотрена учебным планом**

### **Курсовая работа предусмотрена учебным планом**

Выполнение курсовой работы, определение тем, исходные данные для выполнения курсовой работы представлены в методических указаниях для студентов по выполнению курсовой работы.

### **Образовательные технологии**

При реализации учебного материала курса используются различные образовательные технологии, способствующие созданию атмосферы свободной и творческой дискуссии как между преподавателем и студентами, так и в студенческой группе. Целью при этом является выработка у студентов навыков и компетенций, позволяющих самостоятельно вести исследовательскую и научно-педагогическую работу.

Практическая подготовка при реализации учебной дисциплины организуется путем проведения практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка также включает в себя занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Аудиторные занятия проводятся в виде лекций, практических занятий с использованием ПК и компьютерного проектора. Самостоятельная работа студентов проводится под руководством преподавателей, с оказанием консультаций и помощи при подготовке к практическим занятиям.

### Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств по дисциплине обеспечивает проверку освоения планируемых результатов обучения (компетенций и их индикаторов) посредством мероприятий текущего, рубежного и промежуточного контроля по дисциплине.

Связь между формируемыми компетенциями и формами контроля их освоения представлена в следующей таблице:

№ п/п	Наименование контролируемых разделов (темы)	Код и наименование индикатора достижения компетенций	Наименование оценочного средства
<b>Входной контроль</b>			
1	Входной контроль		Вопросы входного контроля (письменно)
<b>Аттестация разделов, текущий контроль успеваемости</b>			
2	Теоретические основы управления затратами	З-УК-6, У-УК-6, В-УК-6, З-ПК-3, У-ПК-3, В-ПК-3	Тестирование (письменно)
3	Калькуляционные системы	З-ПК-8, У-ПК-8, В-ПК-8	Тестирование (письменно)
4	Организационные аспекты управления затратами	З-ПК-3, У-ПК-3, В-ПК-3, З-ПК-8, У-ПК-8, В-ПК-8	Тестирование (письменно)
<b>Промежуточная аттестация</b>			
5	Экзамен	З-ПК-3, У-ПК-3, В-ПК-3; З-ПК-8, У-ПК-8, В-ПК-8; З-УК-6, У-УК-6, В-УК-6, З-УК-10, У-УК-10, В-УК-10	Вопросы к экзамену (устно)

Входной контроль предназначен для выявления пробелов в знаниях студентов и готовности их к получению новых знаний. Оценочные средства для входного контроля представляют собой вопросы, которые задаются студентам в устной форме.

### *Перечень вопросов входного контроля*

1. Что такое издержки фирмы? Какие виды издержек вы знаете?
2. Что представляют собой явные и неявные издержки?
3. Какую роль играют предельные издержки?
4. Скажите, какие подразделения предприятия связаны с учетом, анализом и планированием затрат?
5. Отвечает ли начальник производственного цеха за затраты отдела материально-технического снабжения?
6. Что такое себестоимость? Какие виды себестоимости вам известны?
7. Какие группы затрат Вы можете выделить?
8. Перечислите известные Вам виды затрат.
9. На каких счетах бухгалтерского учета аккумулируются затраты предприятия? Какие из них имеют нулевое сальдо?
10. Какие методы учета затрат Вам известны?
11. Какие методы распределения косвенных расходов Вы знаете?
12. Какие методы принятия управленческих решений могут быть использованы для принятия решения о снижении затрат на производство продукции?
13. Есть ли взаимосвязь между затратами и качеством продукции? Если да, то поясните, в чем она проявляется.

Текущий контроль – это непрерывно осуществляемый мониторинг уровня усвоения знаний и формирования умений и навыков в течение семестра. Текущий контроль знаний, умений и навыков студентов осуществляется в ходе учебных (аудиторных) занятий, проводимых по расписанию. Формами текущего контроля выступают опросы на практических занятиях, доклады и рефераты, решение задач.

***Перечень тем для подготовки доклада или реферата:***

**Тема 1. Содержание управления затратами**

1. Проанализируйте различные подходы, связанные с определением понятий «затрат», «расходов» и «издержек».
2. Роль управления затратами в системе менеджмента предприятия.

**Тема 2. Классификация затрат на производство**

1. Классификация затрат в системе управления затратами.
2. Состав и классификация затрат по созданию и хранению запаса материалов.
3. Состав затрат, характеризующий результаты финансово-сбытовой деятельности.
4. Классификация и состав затрат, связанных с организационной деятельностью.
5. Классификация затрат для обеспечения контроля и регулирования.

**Тема 3. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта (изделия)**

1. Содержание методов (на выбор), относящихся к группе эвристических методов.
2. Оценка методов (на выбор), относящихся к математико-статистическим методам.
3. Анализ методов (на выбор), входящих в группу системных методов.

**Тема 4. Затраты на качество продукции**

1. Зарубежные подходы к выделению затрат на качество.
2. Роль затрат в системе менеджмента качества (СМК).
3. Достоинства и недостатки существующих методов сбора данных о затратах на качество.

**Тема 5. Группировка и распределение затрат**

1. Организация учета затрат по местам возникновения затрат.
2. Центры ответственности: понятие, требования, классификация.

**Тема 11. Калькулирование в системе «Точно в срок»**

1. Характеристика система JIT.
2. Основные проблемы реализации Justintime.
3. Проектирование и внедрение информационной системы «канбан».

***Критерии оценки доклада/реферата:***

1. Актуальность темы исследования.
2. Соответствие содержания теме.
3. Глубина проработки материала.
4. Правильность и полнота использования источников.
5. Соответствие оформления реферата стандартам.

***Перечень разноуровневых задач (3д):***

**Тема 6. Роль калькулирования себестоимости в управлении**

**Задача 1.** Общество с ограниченной ответственностью «Галс» занимается производством и реализацией пластмассовых изделий. В таблице представлены бухгалтерские записи, которые были сделаны в ООО «Галс» в I квартале текущего года.

Таблица 1 - Бухгалтерские проводки ООО «Галс» за 1 квартал

№п/п	Дебет счета	Кредит счета	Сумма, руб.
1	20	10-1	40 000
2	25	10-6	560
3	44	76	273
4	26	70	2 720
5	44	70	1 400
6	25	10-3	1 000
7	26	02	640
8	20	70	22 400
9	44	60	1 092

10	44	02	350
11	20	10-2	9 600
12	25	10-1	4 800
13	20	02	2 120
14	44	60	980

В исследуемом периоде было выпущено 800 изделий, продано 700.

Определите:

- 1) цеховую себестоимость единицы изделия;
- 2) производственную себестоимость единицы изделия;
- 3) полную себестоимость единицы изделия;

**Задача 2.** В таблице 2 приведен перечень хозяйственных операций, проведенных закрытым акционерным обществом «Риф» во II квартале текущего года.

Таблица 2 - Перечень хозяйственных операций ЗАО «Риф» за II квартал

№ п/п	Содержание хозяйственной операции	Сумма, руб.
1	Переданы материалы в основное производство	86 000
2	Переданы материалы на общехозяйственные нужды	22 000
3	Использован инвентарь на общехозяйственные цели	8 000
4	Начислена заработная плата основным производственным рабочим	42 000
5	Начислена заработная плата управленческому персоналу	12 000
6	Начислена заработная плата работникам отдела сбыта	18 000
7	Начислена амортизация основного производственного оборудования	24 500
8	Начислена амортизация прочего оборудования	17 300
9	Начислены командировочные расходы	6 100
10	Списана лицензия на выпуск изделий	620
11	Произведены расходы на электроэнергию	450
12	Произведены расходы на транспортировку продукции со склада ЗАО «Риф» до склада покупателя	960
13	Произведены расходы по сертификации продукции	1 800
14	Произведены прочие реализационные расходы	1 300

Определите:

- 1) общую цеховую себестоимость выпущенных изделий;
- 2) общую производственную себестоимость изделий;
- 3) полную себестоимость, учитывая, что вся выпущенная продукция была реализована.

### Тема 7. Методы учета затрат по объекту учета затрат

**Задача 1.** В соответствии с заключенным договором производственной объединение осуществляет выполнение двух заказов. Ожидаемая сумма накладных расходов на выполнение двух заказов составляет 243 000 руб. в качестве базы распределения накладных расходов используются прямые затраты на материалы.

На изготовление 10 000 ед. первого заказа было израсходовано: на оплату труда основных производственных рабочих – 12 000 руб., на материалы – 43 000 руб., затраты на машинообработку по первому заказу составили 5 000 руб.

Затраты на изготовление 15 000 ед. по второму заказу составили: на оплату труда – 17 000 руб., на материалы – 38 000 руб., на машинообработку – 9 000 руб.

Определите себестоимость единицы продукции каждого заказа.

**Задача 2.** При изготовлении и реализации единичного заказа имели место следующие прямые расходы, руб.:

Материалы	450
Заработная плата по изготовлению	1480
Прочие прямые затраты на изготовление	383
Прямые расходы сбыта	214

Для распределения общих затрат рассчитаны следующие ставки:

Общие материальные расходы – 18%, общие расходы по заработной плате – 98%, расходы по управлению (в % к затратам на изготовление) – 14% и общие расходы сбыта (в % к затратам на сбыт) – 8%.

Рассчитайте полную себестоимость заказа.

**Задача 3.** Производственный процесс состоит из пяти переделов. Основные материальные за-

траты были произведены в I переделе и составили 800 руб. на единицу выпускаемой продукции. Сведения о добавленных затратах, произведенных во всех переделах, содержатся в таблице 4.

Таблица 4 - Добавленные затраты по переделам

Показатель	Передел				
	I	II	III	IV	V
Количество произведенных полуфабрикатов (готовых изделий), шт.	900	750	670	580	500
Добавленные затраты, руб.	108 000	105 000	100 500	104 400	105 000

Рассчитайте себестоимость полуфабриката, произведенного в III переделе, и себестоимость готовой продукции, учитывая то, что было реализовано 500 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 3 500 руб.

### Тема 8. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости

**Задача 1.** Нормативная себестоимость единицы продукции ЗАО «ВЕКТРА» составляет 1600 руб., объем выпуска готовой продукции в течение месяца — 200 ед. По сравнению с нормативными затраты на оплату труда, включая отчисления на социальные нужды, составили перерасход в сумме 15 000 руб., а по затратам материалов была достигнута экономия в сумме 8000 руб. На начало периода в незавершенном производстве находилось 40 ед. продукта с нормативной себестоимостью 1500 руб. за ед.

### Тема 9. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости по полноте включаемых данных

**Задача 1.** Общество с ограниченной ответственностью «Галактика» производит три вида изделий: А, В, С. Данные о затратах за месяц по каждому виду изделий представлены в таблице 2.

Таблица 1 – Затраты за месяц

Показатель	Изделие			Итого
	А	В	С	
Прямые затраты на производство,	10 000	25 000	30 000	65 000
в том числе заработная плата основных производственных рабочих	500	1 000	1 500	3 000
Общепроизводственные переменные расходы				12 000
Общехозяйственные постоянные расходы				30 000
Объем производства, ед.	100	200	200	500
Выручка				150 000

Рассчитайте себестоимость единицы каждого вида изделий по переменным затратам и определите полную себестоимость единицы каждого вида изделий, учитывая, что незавершенное производство отсутствует.

### Тема 10. Методы учета затрат по характеру используемых данных

**Задача 1.** Составить калькуляцию затрат по переменным издержкам директ-костинг (directcosting) или маржинальный подход (variablecosting) и калькуляция затрат по полным издержкам абсорпшн-костинг (absorptioncosting).

На основании исходных данных необходимо составить отчет о прибылях и убытках в двух системах калькуляции затрат: directcosting, absorptioncosting.

Таблица 1 – Исходные данные к заданию

Показатель	Значение показателя
Норма или план:	
Цена материалов	4,83
Затраты материалов, кг.	6,44
Время изготовления	3,22
Часовая ставка	8,05
Ставка ПНР переменная	1,60

Ставка ПНР постоянная	4,10
Объём производства и продаж	15 000
Цена продукта	98,05
Фактические данные:	
Объём продаж	13 000
Цена продукта	101,05
Объём производства	14 500
цена материалов	4,67
Количество материалов	6,76
Часы работы	49 040
Часовая ставка	8,05
ПНР переменные	80 033
ПНР постоянные	195 093

1. Определите себестоимость продукции в системе directcosting, используя данные таблицы 1.

Таблица 2 – Себестоимость продукции в directcosting.

№ п/п	Наименование	Стоимость
1	Основные материалы	
2	Заработанная плата	
3	Производственные накладные расходы переменные	
	Итого	

2. По данным таблицы 2. Составьте отчет о прибылях и убытках. Занесите решения в таблицу.

Таблица 3 – Отчёт о прибылях и убытках в directcosting.

1. Выручка	
2. Себестоимость реализованной продукции:	
+ остаток готовой продукции на начало периода	
+ себестоимость произведённой готовой продукции	
- Остаток готовой продукции на конец периода	
Итого себестоимость реализованной продукции	
3. МД-маржинальный доход или прибыль	
4. Производственные накладные расходы постоянные	
5. Прибыль	

3. Определите себестоимость продукции по системе absorbtioncosting.

Таблица 4 – Себестоимость продукции в absorbtioncosting

№ п/п	Наименование	Стоимость
1	Основные материалы	
2	Заработанная плата	
3	Производственные накладные расходы переменные	
4	Производственные накладные расходы постоянные	
	Итого себестоимость	

4. Проведите расчет прибыли по системе absorbtioncosting

Таблица 5 – Отчет о прибыли и убытках в absorbtioncosting

1. Выручка	
2 Себестоимость реализации:	
Остаток готовой продукции на начало периода	
Себестоимость произведенной продукции	
Остаток готовой продукции на конец	
Итого себестоимость реализации	
3 Валовая прибыль	
Корректировка валовой прибыли	
4 Прибыль	

5. Провести сверку прибыли, сделать выводы.

## Тема 12. Метод калькулирования «АВ-костинг»

**Задача 1.** Используя метод АВ-костинг провести операционный анализ прибыли.

1. Рассчитывается величина выручки, постоянных и переменных затрат, объем производства в натуральном выражении, отдельно за каждый год.

Таблица 1 - Показатели деятельности предприятия

Показатели	1 год	2 год
Цена, тыс. руб.	Меняется поквартально	
Объем производства, шт.		
Выручка, тыс. руб.		
Переменные затраты, тыс. руб.		
Постоянные затраты, тыс. руб.		

2. Рассчитываются показатели операционного анализа отдельно за каждый год, в результате заполняется таблица 2, и делаются выводы о произошедших изменениях в работе предприятия.

Таблица 2 - Показатели операционного анализа

Показатели	Ед. измерения	Буквенные обозначения	1 год	2 год
Выручка от реализации	тыс. руб.	(А)		
Валовая маржа (маржинальная прибыль) Выручка – Переменные затраты	тыс. руб.	(В)		
Коэффициент валовой маржи (норма маржинальной прибыли, НМП) Валовая маржа / Выручка = В / А	Сколько коп. марж. прибыли получаем с 1 руб. выручки	(С)		
Постоянные затраты	тыс. руб.	(D)		
Порог рентабельности (точка безубыточности) Постоянные затраты / НМП = D / С	тыс. руб.	(Е)		
Запас финансовой прочности (ЗФП), в рублях Выручка – Точка безубыт. = А – Е	тыс. руб.	(F)		
Запас финансовой прочности, в процентах к выручке от реализации (ЗФП · 100 / Выручка = (F · 100) / А	%	(G)		
Прибыль ЗФП · НМП = F · С	тыс. руб.	(H)		
Сила воздействия операционного рычага (СВОР) Валовая маржа / Прибыль = В / H	Доля пост. затрат в структуре общих затрат	(I)		

По итогам расчетов сделать соответствующие выводы. На основе полученных результатов построить графики прибыли и убытков.

3. Рассчитать значение маржинальной прибыли, точки безубыточности и запаса финансовой прочности для 2-го года при:

- а) росте цены на 10%;
  - б) сокращении переменных затрат на 10%;
  - в) сокращении постоянных затрат на 10%;
  - г) росте объема производства на 10%;
- в результате заполняется таблица 3.

Таблица 3 - Расчеты по предлагаемым мероприятиям

Показатели	Исходный вариант	Рост цены	Снижение переменных затрат	Снижение постоянных затрат	Рост объема производства
Объем пр-ва, шт.					
Выручка, тыс. руб.					
Переменные затраты, тыс. руб.					
Маржинальная прибыль, тыс. руб.					
Норма маржинальной прибыли					
Постоянные затраты, тыс. руб.					
Точка безубыточности, тыс. руб.					
Запас финансовой прочности, тыс. руб.					
Прибыль, тыс. руб.					
Операционный рычаг					

Формулы для расчета:

Выручка = Цена · Объем пр-ва

Маржинальная прибыль = Выручка – переменные затраты

НМП = Маржинальная прибыль / Выручка

Точка безубыточности (руб.) = Постоянные затраты / НМП

ЗФП (руб.) = Выручка – Точка безубыточности (руб.)

Прибыль = ЗФП (руб.) · НМП

СВОР = Маржинальная прибыль / Прибыль

4. Определить, как изменится точка безубыточности если расходы по 26 счету возрастут на 6.8% (для 2-го года).

Формулы для расчета точки безубыточности:

Точка безубыточности = Постоянные затраты / НМП

НМП = Маржинальная прибыль / выручка

Маржинальная прибыль = выручка – переменные затраты

5. Определить, сколько должно быть реализовано продукции для роста прибыли на 20%, какой запас финансовой прочности при этом будет иметь предприятие (для 1-го года).

Формулы для расчета:

$$\text{СВОР, \%} = \Delta \text{П, \%} / \Delta \text{В, \%}$$

Отсюда:  $\Delta \text{В, \%} = \Delta \text{П, \%} / \text{СВОР, \%}$

По результатам решения задачи необходимо сделать выводы о деятельности предприятия за отчетный период, аргументировать необходимость принятия управленческих решений или отказа от них.

### Тема 13. Целевое управление затратами

**Задача 1.** Для расчета необходимо использование всех традиционных показателей StandardCosting. Допустим, прямую производственную себестоимость (продукта или цеха в целом — для StandardCosting это не важно) составляют две материальные статьи и одна трудовая (работа сдельщиков). Материал М1 цех получает из вспомогательного производства по трансфертной цене, другой материал закупается отделом снабжения на рынке. Исходные данные, а также откло-



нения первого и второго уровней для себестоимости выпуска в целом представлены в таблице 1.  
Алгоритм решения.

Таблица 1- Исходные данные и отклонения фактической себестоимости выпуска в целом от плановой (нормативной)

Статья или показатель	План ( $Q_S = 1000$ )		Факт ( $Q_A = 1100$ )	
	Цена( $P_S$ )	Норма на ед. ( $q_S$ )	Цена( $P_A$ )	Расходна ед. ( $q_A$ )
Материал М1	2,1	10	2	10,5
Материал М2	0,5	20	0,4	22
Труд (Т)	5	10	6	8
Итого себестоимость выпуска, руб.	81000		85580	
Итого себестоимость единицы продукции, руб.	81		77,8	
Отклонение первого уровня на выпуск, руб.	$85580 - 81000 = 4580$			
Отклонение второго уровня на выпуск, руб.	$85580 - 81 \times 1100 = 85580 - 89100 = -3520$			
Отклонение второго уровня на единицу продукции, руб.	$77,8 - 81 = -3,2$			
Отклонение второго уровня, %.	$-3,95\%$ (-3,2 от 81 или -3520 от 89100)			

**Критерии оценки разноуровневых задач:**

1. Полнота и правильность ответа.
2. Обобщенность знаний.
3. Четкость и грамотность речи.
4. Степень самостоятельности выполнения.
5. Уровень знания материала.

Аттестация раздела по дисциплине проводится в форме тестирования. Тест содержит вопросы. На выполнение задания отводится 30 минут. Тест – это форма контроля, направленная на проверку уровня освоения контролируемого теоретического и практического материала по дидактическим единицам дисциплины (терминологический аппарат, основные методы).

Примерный перечень тестовых заданий:

**Тестовые задания Т1.(Т1)**

1. Сколько и каких ресурсов израсходовано при производстве и реализации продукции за определенный период определяют:

- а) затраты;
- б) расходы;
- в) издержки;
- г) выплаты.

2. Уменьшение платежных средств или иного имущества предприятия отражают:

- а) затраты;
- б) расходы;
- в) издержки;
- г) выплаты.

3. Если предприятия в отчетном периоде произвело закупку сырья, материалов и не использовало их в производстве, оно осуществило:

- а) расходы;
- б) затраты;
- в) расходы и затраты одновременно;
- г) ни один из перечисленных ответов.

4. Объектами управления затратами являются:

- а) руководители и специалисты предприятий;
- б) места возникновения затрат;
- в) центры затрат;
- г) затраты во всем их многообразии.

5. Сопоставьте функции управления затратами с их характеристиками.

Функции управления затратами:

- 1. прогнозирование и планирование;
- 2. организация;
- 3. координация и регулирование;
- 4. активизация и стимулирование;
- 5. учет;
- 6. анализ;
- 7. контроль (мониторинг).

Характеристики функций управления затратами:

- а) Определение порядка и принципов управления затратами на предприятии (кто это делает, в какие сроки, с использованием какой информации и документов, какими способами);
- б) Помогает оценить эффективность использования всех ресурсов предприятия, выявить резервы снижения затрат на производстве, собрать информацию для подготовки планов;
- в) Подготовка информации об ожидаемых затратах при освоении новых рынков сбыта, организации разработки и выпуска новой продукции, увеличения мощности предприятия;
- г) Обеспечивает обратную связь – сравнение запланированных и фактических затрат; эффективность этой функции обуславливается корректирующими управленческими действиями;
- д) Предполагает сравнение фактических затрат с запланированными, выявление отклонений и принятие оперативных мер по их ликвидации;
- е) Необходим для подготовки информации в целях принятия правильных хозяйственных решений; подразделяется на бухгалтерский (финансовый) и управленческий (производственный);
- ж) Подразумевает изыскание таких способов воздействия на участников производства, которые побуждали бы соблюдать установленные планом затраты и находить возможности их снижения.

6. К принципам управления затратами на предприятии относятся:

- а) недопущение излишних затрат;
- б) системный подход к управлению затратами;
- в) поиск резервов снижения затрат;
- г) органичное сочетание снижения затрат с высоким качеством продукции.

7. Для повышения экономической конкурентоспособности предприятия, завоевания им передовых позиций на рынке принципы управления затратами должны соблюдаться:

- а) выборочно, в зависимости от экономических целей предприятия;
- б) выборочно, в зависимости от вида деятельности предприятия;
- в) выборочно, в зависимости от специфики применяемых технологий;
- г) в комплексе.

8. К экономическим элементам затрат относятся:

- а) амортизация;
- б) сырье и материалы;
- в) топливо и энергия;
- г) затраты на оплату труда.

9. В зависимости от объема производства затраты группируют на:

- а) простые и сложные;

- б) переменные и постоянные;
- в) прямые и косвенные;
- г) основные и накладные.

10. Какой признак классификации предполагает (лежит в основе) деление затрат на прямые и косвенные:

- а) участие в процессе производства;
- б) зависимость от объема производства;
- в) сложность затрат;
- г) способ включения в себестоимость.

11. Сопоставьте признаки классификации затрат с их элементами:

Признаки классификации затрат:

- 1. Зависимость от объема производства;
- 2. Сложность затрат;
- 3. Экономический состав;
- 4. Участие в процессе производства;
- 5. Степень готовности продукции;
- 6. Периодичность возникновения.

Элементы классификации:

- а) – единовременные затраты;
  - текущие затраты;
- б) – затраты на готовую продукцию;
  - затраты в незавершенном производстве;
- в) – затраты производственные;
  - затраты на продажу (коммерческие);
- г) – переменные затраты;
  - постоянные затраты;
- д) – основные затраты;
  - накладные затраты;
- е) – простые затраты;
  - комплексные затраты.

12. Такие статьи, как: сырье и материалы, топливо и энергия на технологические цели, заработная плата основных производственных рабочих, образуют:

- а) цеховую себестоимость;
- б) технологическую себестоимость;
- в) производственную себестоимость;
- г) коммерческую себестоимость.

13. Постоянные расходы предприятия:

- а) неизменны в общей сумме затрат;
- б) постоянны в расчете на единицу продукции;
- в) всегда прямо пропорциональны объемам производства и продаж;
- г) могут быть частично пропорциональными, прогрессивными и дегрессивными.

14. Переменные затраты предприятия:

- а) неизменны в общей сумме затрат;
- б) постоянны в расчете на единицу продукции;
- в) всегда прямо пропорциональны объемам производства и продаж;
- г) могут быть частично пропорциональными, прогрессивными и дегрессивными.

15. Предельные издержки предприятия это:

- а) величина приращения переменных затрат при увеличении объема выпуска продукции на одну единицу;
- б) средняя величина издержек прироста/сокращения, возникших при увеличении объема выпуска продукции более чем на одну единицу;
- в) величина затрат, начиная с которой предприятия несет убытки;
- г) ни один из перечисленных ответов.

16. Экономический жизненный цикл продукта это-

- а) процесс создания, разработки, производства, эксплуатации, реализации и утилизации продукта;
- б) время нахождения продукта на рынке;

в) процесс, связанный с научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами;  
г) отражает только производственный процесс.

17. Жизненный цикл продукта характеризуется:

- а) только временными показателями;
- б) только затратными и качественными;
- в) временными и объемными показателями;
- г) верно б) и в).

18. Структура жизненного цикла продукта на затраты:

- а) никогда не влияет;
- б) влияет всегда;
- в) влияет частично;
- г) нет никакой связи.

19. Жизненный цикл продукта может быть:

- а) общим, неполным, частичным;
- б) полным, неполным, частным;
- в) общим, усредненным, частным.;
- г) только полным.

20. Определение затрат по стадиям жизненного цикла продукта не требует соблюдения следующих условий:

- а) полнота расчета, т.е. учет затрат по всем стадиям жизненного цикла продукта;
- б) использование единой методологии определения этапов цикла и единой классификации состава и содержания затрат;
- в) проведение маркетинговых исследований;
- г) использование соответствующих стадиям жизненного цикла методов расчета затрат.

21. Стадия НИОКР жизненного цикла продукта включает:

- а) подготовку и освоение серийной продукции;
- б) содержание торговой фирмы производителя;
- в) поддержание и улучшение эксплуатационных свойств продукта;
- г) разработка технического проекта.

22. Стадия реализации не включает:

- а) маркетинговые исследования;
- б) транспортировку готовой продукции;
- в) поддержание технического уровня и качества серийно освоенной продукции;
- г) содержание торговой фирмы производителя;

23. Стадия эксплуатации включает:

- а) разработку технического задания;
- б) подготовку и освоение серийной продукции;
- в) маркетинговые исследования;
- г) монтаж.

24. Стадия утилизации не включает:

- а) исследования;
- б) изготовление средств утилизации;
- в) ремонт и обслуживание;
- г) транспортировку.

25. К эвристическим методам относятся:

- а) методы имитационного моделирования;
- б) методы корреляционного воздействия;
- в) сокращенного калькулирования;
- г) метод расстановки приоритетов.

26. На стадии НИОКР применяются методы:

- а) системные методы и методы технического нормирования;
- б) эвристические методы и математико-статистические методы;
- в) только методы технического нормирования;
- г) только эвристические методы.

27. На стадии реализации применяются:

- а) математико-статистические методы и системные методы;
- б) системные методы и методы технического нормирования;
- в) эвристические методы и математико-статистические методы;
- г) эвристические методы и методы технического нормирования.

28. Основополагающим документом, который определяет термины в области качества, является стандарт:

- а) МС ИСО 9000-94
- б) МС ИСО 9001-94
- в) МС ИСО 9004-94
- г) МС ИСО 8402-94

29. Под затратами, связанными с качеством, подразумевают такие затраты, которые:

- а) возникают при обеспечении и гарантировании удовлетворительного качества
- б) связаны с исправлением брака
- в) связаны с потерями из-за недостижения удовлетворительного качества
- г) верно а) и в)

30. ФСА обеспечивает:

- а) минимизацию затрат на качество
- б) введение дополнительных функций изделия
- в) рациональное сочетание затрат и качества на основании объективных инженерно-экономических расчетов и решений
- г) решение проблемы «производить или покупать» отдельные комплектующие
- д) верно а), в) и г).

### **Тестовые задания Т2.(Т2)**

1. Достоинством какой группировки издержек является возможность расчета структуры себестоимости продукции (удельный вес отдельных элементов в общей себестоимости затрат на производство)?

- а) по видам издержек,
- б) по местам возникновения затрат;
- в) по центрам ответственности;
- г) по носителям затрат.

2. Учет издержек по местам возникновения позволяет:

- а) анализировать структуру себестоимости продукции и определять резервы ее снижения;
- б) анализировать распределение накладных издержек между отдельными видами продукции;
- в) устанавливать связь затрат и доходов с действиями лиц, ответственных за расходование ресурсов;
- г) ни один ответ не верен.

3. Носителями затрат называются:

- а) виды продукции (работ, услуг) предприятия, предназначенные для реализации;
- б) сегмент предприятия, за результаты которого отвечает руководитель;
- в) структурное подразделение предприятия, по которому организуется планирование, нормирование и учет издержек производства для контроля и управления затратами производственных ресурсов;
- г) все виды затрат по производству и реализации продукции, включаемые в себестоимость продукции.

4. Третий этап процедуры распределения затрат предполагает:

- а) выбор метода перенесения затрат вспомогательных служб на производственные подразделения;
- б) выбор объекта учета затрат;
- в) отбор и аккумуляцию затрат, относящихся к предмету деятельности, для оценки которого требуется отдельный показатель затрат;
- г) ни один вариант не верен.

5. Метод пошагового распределения затрат применяется, когда:

- а) непроизводственные центры ответственности не оказывают друг другу услуги;

б) непроизводственные подразделения оказывают друг другу услуги в одностороннем порядке;

в) между непроизводственными подразделениями происходит обмен внутрифирменными услугами;

г) применяется во всех вышеперечисленных случаях.

6. Калькуляция – это:

а) выраженные в денежной форме затраты на изготовление и реализацию продукции;

б) средства, израсходованные на приобретение ресурсов, используемых с какой-либо целью;

в) вид затрат с учетом места его возникновения и носителя затрат;

г) исчисление себестоимости единицы продукции (работы, услуги).

7. По времени составления разделяют:

а) последующие калькуляции;

б) плановые калькуляции;

в) предварительные калькуляции;

г) верно а) и в).

8. Условно-натуральные калькуляционные единицы используются:

а) при производстве одного вида продукции;

б) при производстве различных видов близких изделий, структура себестоимости у которых одинакова;

в) при выпуске широкой номенклатуры продукции;

г) во всех случаях.

9. Классификация методов учета затрат по оперативности учета и контроля подразумевает:

а) попередельный, позаказный и попроцессный методы;

б) калькулирование полной и неполной себестоимости;

в) учет нормативной и фактической себестоимости продукции;

г) учет условно-постоянных и переменных затрат.

10. Какое из положений не относится к принципам организации калькулирования на производстве:

а) разграничение затрат по периодам;

б) установление объектом учета затрат, объектов калькулирования и калькуляционных единиц;

в) рациональный выбор метода учета затрат и калькулирования;

г) относится все.

11. В попередельном методе учета затрат прямые затраты отражаются:

а) по видам продукции;

б) по частям технологического процесса;

в) в разрезе установленных статей калькуляции по отдельным заказам;

г) по местам их возникновения.

12. Объектом учета в попередельном методе учета затрат является:

а) вид продукции, полуфабрикатов определенной потребительской стоимости;

б) этап производства;

в) совокупность однородных взаимосвязанных работ по созданию и освоению нового изделия;

г) часть технологического процесса;

д) верно в и г;

е) верно б, в, г.

13. Организация списания затрат аналогична при использовании методов учета затрат:

а) позаказного и попередельного;

б) попередельного и попроцессного;

в) попроцессного и позаказного.

14. Условная единица представляет собой совокупность затрат, необходимых для процесса производства единицы продукции:

а) прямых и трудовых;

- б) прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов;
- в) прямых затрат на основные материалы и добавленных затрат.

15. Недостатком бесполуфабрикатного метода учета затрат является:

- а) трудоемкость исполнения;
- б) осуществление условных расчетов по затратам предшествующих цехов и переделов;
- в) затруднено определение себестоимости полуфабрикатов отдельных переделов.

16. Сущность полуфабрикатного метода учета затрат заключается в:

- а) учете себестоимости полуфабрикатов собственного производства при передаче их из цеха в цех;
- б) отражении себестоимости полуфабриката на 21 счете;
- в) учете себестоимости исходного сырья только первого передела;
- г) верно все;
- д) верно а, б.

17. При попроцессном методе себестоимость единицы продукции рассчитывается:

- а) делением затрат на количество изделий, выпущенных по данному заказу;
- б) с учетом норм, изменений норм и отклонений от них;
- в) отдельно по каждому переделу или посредством присоединения затрат передела к затратам предыдущих переделов;
- г) делением затрат на количество выпущенной продукции.

18. При попроцессном методе не применяется:

- а) метод простого калькулирования;
- б) метод простого двухступенчатого калькулирования;
- в) метод простого многоступенчатого калькулирования;
- г) метод нормативных калькуляций.

19. Возможность отнесения издержек на управление и сбыт в полном объеме на реализованную продукцию предоставляет:

- а) метод простого калькулирования;
- б) метод простого двухступенчатого калькулирования;
- в) метод простого многоступенчатого калькулирования;
- г) метод нормативных калькуляций.

20. Позаказный метод учета затрат используется на предприятиях:

- а) с опытным типом производства;
- б) с непрерывным производственным процессом;
- в) при изготовлении однообразной продукции;
- г) верно а и в.

21. Учет издержек в позаказном методе учета затрат осуществляется:

- а) с момента заключения договора с заказчиком;
- б) с заполнения наряда на выполнение заказа;
- в) с момента поступления исходного сырья на обработку;
- г) с момента подачи заявки клиента на определенное количество специально созданных для него изделий.

22. Фактическая себестоимость при нормативном методе учета затрат равна:

- а) алгебраической сумме нормативной себестоимости и отклонений от норм
- б) алгебраической сумме нормативной себестоимости и изменений норм
- в) алгебраической сумме изменений и отклонений норм
- г) алгебраической сумме нормативной себестоимости, изменений норм и отклонений от норм

23. Комплекс прогрессивных, научно-обоснованных норм и нормативов, порядок и методы их образования, обновления и использования при разработке текущих и перспективных планов представляют собой:

- а) стандарт
- б) нормативный акт
- в) нормативно-справочную информацию
- г) нормативную калькуляцию.

24. Нормы, обусловленные технологическим процессом, по которым происходит от-

пуск сырья и материалов в производство, оплачивается труд рабочих и осуществляются другие расходы по изготовлению продукции в текущем периоде - это:

- а) изменения норм
- б) отклонения от норм
- в) действующие нормы
- г) фактическая себестоимость

25. Суть метода учета затрат по усеченной себестоимости заключается в:

а) включение в себестоимость готовой продукции всех видов затрат, кроме тех, которые не связаны с производством данного продукта;

- б) покрытие прямых затрат;
- в) отнесение на финансовые результаты косвенных расходов;
- г) калькуляция себестоимости по системе норм и нормативов;
- д) верно а, б, в;
- е) верно б, в.

26. Расчет полной производственной себестоимости используется для следующих целей:

- а) принятие оперативных решений при специфических обстоятельствах;
- б) контроль и планирование деятельности ответственных исполнителей;
- в) принятие оперативных решений при нормальных обстоятельствах.

27. К достоинствам метода учета затрат по полной себестоимости относят:

- а) возможность проведения анализа состава затрат;
- б) позволяет определить плановую прибыль;
- в) точная оценка стоимости запасов незавершенного производства и готовой продукции;
- г) неверны все ответы.

28. Дифференцирование затрат по критерию отношения к объему производства в методе учета затрат по усеченной себестоимости предполагает решение следующих задач:

- а) сравнение уровней рентабельности различных видов продукции;
- б) возможность определения запаса прочности работы предприятия;
- в) оптимизация программы выпуска и реализации продукции;
- г) верно а, в;
- д) верно все.

29. Маржинальная прибыль используется:

- а) для расчета уровня самоокупаемости предприятия, проекта;
- б) для расчета уровня общей рентабельности работы предприятия;
- в) при методе учета затрат по полной себестоимости.

30. Недостатками метода учета затрат по усеченной себестоимости являются:

- а) искажение уровня рентабельности отдельных видов продукции в связи с включением в себестоимость продукции затрат, не связанных с производством первых;
- б) неточная оценка стоимости запасов незавершенного производства и готовой продукции;
- в) не предоставляет возможности для нахождения подходов к оптимизации производства.

### Тестовые задания ТЗ. (ТЗ)

1. Цель организации учета затрат по центрам ответственности заключается:

- а) в осуществлении действенного и всестороннего контроля над эффективностью работы как предприятия в целом, так и его структурных подразделений;
- б) в накоплении данных о затратах и доходах по каждому центру ответственности таким образом, чтобы отклонения от сметы (плана, утвержденного для каждого центра ответственности) могли возлагаться на ответственное лицо;
- в) в точном определении себестоимости единицы продукции (работ, услуг);
- г) все перечисленное верно.

2. К методам классификации центров ответственности относится классификация:

- а) по местам возникновения основных и вспомогательных затрат;
- б) по объему полномочий и степени ответственности;
- в) по функциям;
- г) верно б) и в).

3. При помощи гибкого бюджета осуществляется управление затратами:



- а) центра инвестиций;
- б) центра частично регулируемых затрат;
- в) центра регулируемых затрат;
- г) центра прибыли.

4. К основным центрам ответственности при делении по функциональному признаку нельзя отнести:

- а) объекты, относящиеся к материальным запасам;
- б) участки и цехи основного производства;
- в) сбытовые объекты и подразделения;
- г) можно отнести все перечисленное.

**Критерии оценки тестовых заданий:**

1. Полнота знаний теоретического контролируемого материала.
2. Количество правильных ответов.

**Примерный перечень вопросов к экзамену:**

1. Сущность затрат. Функции и принципы управления затратами на предприятии.
2. Цели и задачи и классификации затрат. Классификация для целей калькулирования. Затраты для оперативных, тактических и стратегических управленческих решений. Затраты для целей контроля. Классификация затрат на производство.
3. Группировка затрат предприятия. Учет по центрам ответственности. Классификация центров ответственности. Методы распределения затрат.
4. Условия определения затрат по стадиям ЖЦП. Суммарные затраты на ЖЦП. Постадийный состав затрат. Методика расчета затрат по стадиям ЖЦП.
5. Калькулирование: задачи, результат. Виды калькуляций. Роль калькулирования в управлении производством. Принципы калькулирования.
6. Сущность поперечного метода учета затрат. Особенности поперечного метода. Отрасли применения. Метод условных единиц. Бесполуфабрикатный и полуфабрикатный вариант сводного учета.
7. Сущность попроцессного метода, особенности его применения. Этапы попроцессной калькуляции. Методы калькулирования. Эквивалентные единицы.
8. Условия применения позаказного метода учета затрат. Процедура учета. Распределение косвенных расходов.
9. Учет полной себестоимости: сущность, достоинства и недостатки.
10. Учет усеченной себестоимости: сущность, достоинства и недостатки.
11. Сущность и принципы нормативного метода учета затрат на производство. Нормативная база (НСИ). Особенности нормативных калькуляций. Организация учета изменений норм. Учет затрат по действующим нормам и отклонениям от них.
12. Методы учета по характеру используемых данных ( фактическая калькуляция, «стандарт-кост»).
13. Причины распространения «АВ-костинга». Механизм, практика применения.
14. Характеристики подхода «точно в срок», его преимущества и пути реализации. Калькулирование в системе « точно в срок».
15. Центры ответственности как объекты управления затратами. Понятия, требования, виды. Управленческий учет как подсистема бухгалтерского учета.
16. Аналитические инструменты управления затратами: модель «затраты - объем - прибыль». Маржинальная прибыль. Точка безубыточности. Запас прочности. Коэффициент выручки. Эффект операционного рычага.
17. Особенности управления затратами на малом предприятии.

**Шкалы оценки образовательных достижений**

Баллы (итоговой рейтингов ой оценки)	Оценка (балл за ответ на экзамене)	Требования к знаниям
---	--	----------------------

100-90		– Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.
70-89	30-50 баллов	– Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.
60-69		– Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических заданий.
0-59	0-29 баллов	– Оценка «не удовлетворительно» выставляется студенту, если он не раскрыл основное содержание материала по вопросу; обнаружил незнание или неполное понимание большей или наиболее важной части материала; допустил ошибки в определении понятий, при использовании специальной терминологии, на рисунках, схемах, сопутствующих ответу

### Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

#### Основная литература

1. Гомонко, Э. А., Управление затратами на предприятии. : учебник / Э. А. Гомонко, Т. Ф. Тарасова. — Москва : КноРус, 2024. — 313 с. — ISBN 978-5-406-12264-8. — URL: <https://book.ru/book/952972>. — Текст : электронный.

2. Чернопятков, А. М., Управление затратами : учебник / А. М. Чернопятков. — Москва : Русайнс, 2024. — 233 с. — ISBN 978-5-466-06850-4. — URL: <https://book.ru/book/953942> — Текст : электронный.

3. Кузьмина, М. С., Управление затратами предприятия (организации). : учебное пособие / М. С. Кузьмина, Б. Ж. Акимова. — Москва : КноРус, 2023. — 310 с. — ISBN 978-5-406-10524-5. — URL: <https://book.ru/book/945952> — Текст : электронный.

4. Вайс, Т. А., Управление затратами. : учебное пособие / Т. А. Вайс, Е. Н. Яковлева, ; под ред. Т. А. Вайс. — Москва : КноРус, 2020. — 213 с. — ISBN 978-5-406-00541-5. — URL: <https://book.ru/book/933967> — Текст : электронный.

5. Дроботова, О. О. Управление затратами на предприятии: учебное пособие / О. О. Дроботова; ВолгГТУ. — Волгоград, 2021. — 120 с. ISBN 978-5-9948-4133-4, научная электронная библиотека «elibrary». [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_47154947\\_22500741.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_47154947_22500741.pdf)

#### Дополнительная литература

6. Гаврилова, О. А. Управление затратами : учебное пособие / О. А. Гаврилова. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 136 с. — ISBN 978-5-89154-698-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система «Лань». — URL: <https://e.lanbook.com/book/195068> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7. Лебедев В. Г. Управление затратами на предприятии: Учебник для вузов. 5-е изд. Стандарт третьего поколения (CLONE) / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев, Г.А. Краюхин. - Санкт-Петербург : Питер, 2020. - 592 с. - ISBN 978-5-496-01669-8. - электронно-библиотечная система «Айбукс URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/381483/reading> - Текст: электронный.

8. Волкодавова, Е. В., Управление затратами на промышленных предприятиях: теория, методология, практика : монография / Е. В. Волкодавова, И. А. Наугольнова. — Москва : Русайнс, 2018. — 162 с. — ISBN 978-5-4365-3138-0. — URL: <https://book.ru/book/931446>— Текст : электронный.

#### **Учебно - методическое пособие**

9. Организация управления затратами на предприятии [Текст] : метод. указ. к самост. работе студ. по дисц. "Управление затратами" для студ. напр. "Экономика" всех форм обуч. В 3-х частях / сост. Карпова А.В. - Балаково: БИТИ НИЯУ МИФИ, 2022. - 24с.

#### **Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

Процесс реализации образовательной программы в соответствии с требованиями ОС НИЯУ МИФИ обеспечен необходимым комплектом программного обеспечения.

#### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. [www.finam.ru](http://www.finam.ru)
2. [www.finanaliz.ru](http://www.finanaliz.ru)
3. [www.finansmag.ru](http://www.finansmag.ru)
4. [www.finansy.ru](http://www.finansy.ru)
5. [www.finmarket.ru](http://www.finmarket.ru)
6. [www.investo.ru](http://www.investo.ru)
7. [www.k2kapital.com](http://www.k2kapital.com)
8. [www.m3m.ru](http://www.m3m.ru)
9. [www.mfd.ru](http://www.mfd.ru)
10. [www.allianceonline.org/FAQ/financial\\_management](http://www.allianceonline.org/FAQ/financial_management)

#### **Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины**

Специальное материально-техническое обеспечение не требуется.

#### **Учебно-методические рекомендации для студентов**

##### **1. Указания для прослушивания лекций**

Перед началом занятий внимательно ознакомьтесь с учебным планом проведения лекций и списком рекомендованной литературы.

Перед посещением очередной лекции освежить в памяти основные концепции пройденного ранее материала. Подготовить при необходимости вопросы преподавателю. Не надо опасаться, что вопросы могут быть простыми.

На лекции основное внимание следует уделять не формулам и математическим выкладкам, а содержанию изучаемых вопросов, определениям и постановкам задач.

В процессе изучения лекционного курса необходимо по возможности часто возвращаться к основным понятиям и методам решения задач (здесь возможен выборочный контроль знаний студентов).

Желательно использовать конспекты лекций, в которых используется принятая преподавателем система обозначений.

Для более подробного изучения курса следует работать с рекомендованными литературными источниками и вновь появляющимися источниками.

##### **2. Указания для участия в практических занятиях**

Перед посещением уяснить тему практического занятия и самостоятельно изучить теоретические вопросы.

В конце практики при необходимости выяснить у преподавателя неясные вопросы.

Основные результаты выполнения работы необходимо распечатать.

##### **3. Самостоятельная работа студентов обычно складывается из нескольких составляющих:**

- работа с текстами: учебниками, историческими первоисточниками, дополнительной литературой, в том числе материалами интернета, а также проработка конспектов лекций;
- написание докладов, рефератов;
- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к экзамену непосредственно перед ним.

Таким образом, самостоятельная работа студентов является необходимым компонентом получения полноценного высшего образования.

## Методические рекомендации для преподавателей

### 1. Указания для проведения лекций

На первой вводной лекции сделать общий обзор содержания курса и отметить новые методы и подходы к решению задач, рассматриваемых в курсе, довести до студентов требования кафедры, ответить на вопросы.

При подготовке к лекционным занятиям необходимо продумать план его проведения, содержание вступительной, основной и заключительной части лекции, ознакомиться с новинками учебной и методической литературы, публикациями периодической печати по теме лекционного занятия. Уточнить план проведения практического занятия по теме лекции. Перед изложением текущего лекционного материала напомнить об основных итогах, достигнутых на предыдущих лекциях. С этой целью задать несколько вопросов аудитории и осуществить выборочный контроль знания студентов.

В ходе лекционного занятия преподаватель должен назвать тему, учебные вопросы, ознакомить студентов с перечнем основной и дополнительной литературы по теме занятия. Раскрывая содержание учебных вопросов, акцентировать внимание студентов на основных категориях, явлениях и процессах, особенностях их протекания. Раскрывать сущность и содержание различных точек зрения и научных подходов к объяснению тех или иных явлений и процессов.

Следует аргументировано обосновать собственную позицию по спорным теоретическим вопросам. Приводить примеры. Задавать по ходу изложения лекционного материала риторические вопросы и самому давать на них ответ. Это способствует активизации мыслительной деятельности студентов, повышению их внимания и интереса к материалу лекции, ее содержанию. Преподаватель должен руководить работой студентов по конспектированию лекционного материала, подчеркивать необходимость отражения в конспектах основных положений изучаемой темы, особо выделяя, категориальный аппарат. В заключительной части лекции необходимо сформулировать общие выводы по теме, раскрывающие содержание всех вопросов, поставленных в лекции. Объявить план очередного практического занятия, дать краткие рекомендации по подготовке студентов к практике. Определить место и время консультации студентам, пожелавшим выступить на практике с докладами и рефератами.

На последней лекции уделить время для обзора наиболее важных положений, рассмотренных в курсе.

### 2. Указания для проведения практических занятий

Четко обозначить тему практики.

Обсудить основные понятия, связанные с темой практики.

В процессе решения задач вести дискуссию со студентами о правильности применения теоретических знаний.

Отмечать студентов, наиболее активно участвующих в решении задач и дискуссиях.

В конце практики задать аудитории несколько контрольных вопросов.

### 3. Указания по контролю самостоятельной работы студентов

По усмотрению преподавателя задание на самостоятельную работу может быть индивидуальным или фронтальным.

При использовании индивидуальных заданий требовать от студента письменный отчет о проделанной работе.

При применении фронтальных заданий вести коллективные обсуждения со студентами основных теоретических положений.

С целью контроля качества выполнения самостоятельной работы требовать индивидуальные отчеты (допустимо вместо письменного отчета применять индивидуальные контрольные вопросы).

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС НИЯУ МИФИ по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

Рабочую программу составил: доцент Карпова А.В.

Рецензент: к.э.н., доцент Кочеваткина Э.Ф.

Программа одобрена на заседании УМКН 38.03.01 «Экономика».

Председатель учебно-методической комиссии Кочеваткина Э.Ф.